

目的：工場運営における最大の課題である無駄を減少させる体質作り。

具現策：管理者クラスの意識改革、無駄改善活動

年度計画	第一段階(3ヶ月): 意識改革へのキッカケ	第二段階(3ヶ月): 意識改革への閃き	第三段階(3ヶ月): 意識改革への理解	第四段階(3ヶ月): 意識改革へのヒント
セミナー開催 ・モラル向上 ・工場のモノ作りとは何か ・無駄改善活動の目的 ・無駄とは何か ・清潔とは何か ・清掃の方法(デモンストレーション実施) ・5Sとは何か(概略) ・無駄改善活動の3つの無駄とは ・動作、停滞、運搬の無駄とは ・2Sとは(整理、整頓) ・3Sとは(清掃、清潔、躰) ・生産革新紹介 ・なぜコンベア生産にしないのか ・立ち作業生産について	セミナー内容 ・モラル向上 ・ごみを捨てたらなぜ悪いのか？ ・良い会社の条件 ・工場のモノ作りとは何か ・無駄改善活動の目的 ・無駄とは何か ・清潔とは何か ・清掃の方法 ・5Sとは何か(概要)	セミナー内容 ・無駄改善活動の3つの無駄とは ・動作、停滞、運搬の無駄とは(概要) ・2Sとは(整理、整頓)	セミナー内容 ・動作の無駄とは(詳細) ・運搬の無駄とは(詳細) ・停滞の無駄とは(詳細) ・3Sとは(清掃、清潔、躰)	セミナー内容 ・生産革新紹介 ・なぜコンベア生産にしないのか ・立ち作業生産について
無駄改善活動	無駄改善活動	無駄改善活動	無駄改善活動	無駄改善活動
倉庫、品質管理、製造、生産、 其の他各部署での改善内容を指摘。 デジタルカメラでその内容を撮影し、 パワーポイントにて資料を作成する。 各部署別でその資料を基にセミナーを開催 何が問題なのかを指導し、改善を指摘。 その後毎週1回その進捗状況を確認、 月末時にその効果を確認。 工場側は改善前、改善後、効果確認を記録に 残しまとめをパワーポイントにて作成する	・各部門別問題点調査 ・問題点指摘 ・改善進捗状況確認 ・効果確認及び再改善指摘	・各部門別問題点調査 ・問題点指摘 ・改善進捗状況確認 ・効果確認及び再改善指摘	・各部門別問題点調査 ・問題点指摘 ・改善進捗状況確認 ・効果確認及び再改善指摘	・各部門別問題点調査 ・問題点指摘 ・改善進捗状況確認 ・効果確認及び再改善指摘 ・年度評価

注)：セミナーは教科書通りではなく「なぜ必要か？」その目的を十分に理解出来る事を大前提で開催致します。

尚、進行状況により内容の追加、変更になる場合があります。